

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome

Thomas Schael

Sede

Via Cassa di Risparmio, n. 4 - 39100 Bolzano

Telefono

0471 223601/11

E-Mail

gd@sabes.it

Sito

<http://www.sabes.it/it/Direzione-Generale.asp>;

www.linkedin.com/in/schael (inglese)

Nazionalità

Tedesca

POSIZIONE RICOPERTA

Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano

CURRICULUM VITAE

Da giugno 2015 Direttore generale dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano.

Manager ed esperto nella progettazione e gestione di organizzazioni complesse nel settore pubblico (sanità, istruzione, sistema universitario, sistema pensionistico e di assicurazione sociale) e privato (telecomunicazione, servizi, ricerca e sviluppo, tecnologie dell'informazione e della comunicazione).

30 anni di esperienza come consulente, specialista e dirigente per lo sviluppo di idee, concetti e metodi nel campo dello sviluppo organizzativo, dell'ambiente di lavoro e della gestione dell'innovazione per l'integrazione tra organizzazione, persone e tecnologia. Dirigente motivato e orientato alla performance con successo nella gestione delle crisi, risanamento di imprese in difficoltà e gestione strategica. Dal 2013 al 2015 esperto SiVeAs (Sistema nazionale di Verifica e controllo sull'Assistenza Sanitaria) dell'Agenzia italiana per i servizi sanitari regionali Age.Na.S nella Regione Piemonte. Partecipazione attiva all'elaborazione delle linee guida di sviluppo dei Programmi Operativi 2013-2015 della riforma sanitaria in Piemonte, alla riorganizzazione della rete ospedaliera e dell'assistenza sanitaria sul territorio, allo sviluppo strategico del sistema sanitario informativo regionale e dei flussi informativi principali, alla razionalizzazione della spesa farmaceutica nell'ambito ospedaliero e nell'assistenza di base, e al piano per il contenimento dei costi dei beni e dei servizi delle Aziende sanitarie e dell'aggregazione dei bandi di gara a livello regionale nella società di committenza SCR Piemonte.

Docente in seminari ed eventi formativi, come anche relatore in numerosi convegni nazionali ed internazionali sul tema del management. Autore di oltre 150 articoli e di 5 libri pubblicati in inglese, italiano, francese e tedesco.

ATTIVITA' PROFESSIONALE DIRETTORE GENERALE

dal 06/2015

Sede e forma giuridica

Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano

Via Cassa di Risparmio, 4; 39100 Bolzano; Italia – Ente strumentale della Provincia Autonoma di Bolzano dotata di personalità giuridica pubblica e autonomia gestionale

Settore

Sanità

Posizione

Direttore generale

Attività

Direttore generale dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano (fatturato di 1,2 miliardo di €; 7 ospedali; 2.079 posti letto; 9.500 dipendenti e 550 liberi professionisti).

04/2011 - 03/2013

Sede e forma giuridica

Fondazione Opera San Camillo

Via E. Oldofredi, 11; 20124 Milano (MI); Italia – Fondazione cattolica Non-Profit

Settore

Sanità

Posizione

Direttore Casa di cura San Camillo in Forte dei Marmi (Toscana)

Attività

Direttore responsabile della Fondazione cattolica „Opera San Camillo“ (20 strutture in norditalia) per l'esecuzione operativa del processo di acquisizione dell'Ospedale „San Camillo“ dalla società di capitali Versilia Righi e la successiva gestione della riorganizzazione e della ristrutturazione dell'ospedale specialistico (clinica per acuti e riabilitazione con 4500 pazienti stazionari) in Toscana (146 posti letto, 8 dipartimenti, 210 dipendenti e 100 liberi professionisti). L'elevata perdita sotto la gestione della Versilia Righi (tra i 3 e i 6 milioni di € all'anno) è stata ridotta nel 2012 a 1,5 milioni di

€ ed il fatturato è cresciuto del 3% in complessivamente 19,7 milioni di €.

Sviluppo dell'attività ambulatoriale nel 2012 con complessivamente 105.000 pazienti ed una crescita del fatturato di 1,5 milioni di €(+37%), in particolare, relativamente alla popolazione extraregionale (+70%) ed ai pazienti privati (+40%).

Stipula di nuove convenzioni con 17 assicurazioni, fondi e casse malati per le prestazioni ambulatoriali, di ricovero e di riabilitazione. Accordo con la base militare statunitense Camp Derby per i 10.000 soldati statunitensi e le rispettive famiglie in La Spezia e Pisa. Sviluppo del turismo sanitario principalmente per turisti provenienti dalla Russia e da altri paesi CIS e convenzioni con le assicurazioni russe per il tramite della GVA - Globale Voyager Assistance.

Annullamento dei pagamenti fuori contratto del personale tecnico ed infermieristico, riorganizzazione della turnistica, riduzione delle ore straordinarie, rinegoziazione dei contratti di lavoro individuali dei medici specialisti ed incremento dell'efficienza nell'occupazione delle sale operatorie e dei posti letto. Risparmio di 500.000 € l'anno per l'acquisto di materiale sanitario, beni di consumo e delle prestazioni infermieristiche. Alcuni esempi riguardano il costo di materiale protesico (-21%), il custom pack di sala (-17%), l'outsourcing del servizio di pulizia (riduzione dell'organico attraverso la cessione di 13 collaboratori), il cambio dei fornitori per la mensa, lo smaltimento dei rifiuti e l'approvvigionamento energetico, così come l'esternalizzazione della diagnostica di laboratorio.

04/2010 - 11/2010

Sede e forma giuridica

Settore

Posizione

Attività

ASL Napoli 2 Nord

Via Corrado Alvaro, 8; 80078 Pozzuoli (NA); Italia – Struttura sanitaria con personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale in possesso dell'amministrazione regionale Campania

Sanità

Commissario amministrativo

Commissario per la gestione amministrativa dell'Ufficio distretto sanitario „ASL Napoli 2 Nord“ (fatturato di 1 miliardo di €; 4200 dipendenti e 2000 liberi professionisti) nel quartiere settentrionale di Napoli per la definizione di uno specifico piano d'azione per il recupero di 30 milioni di € nell'esercizio finanziario 2010 nell'ambito della riduzione dei costi in sanità della Regione Campania.

Gestione diretta della rete ospedaliera DEA di II livello: 5 ospedali con pronto soccorso a Pozzuoli, Giuliano Frattamaggiore, Ischia e Procida con complessivamente 602 posti letto e 39 dipartimenti; 13 ambulatori.

L'ospedale di Pozzuoli è anche centro di formazione per le professioni infermieristiche in collaborazione con la facoltà di medicina di Napoli. Riduzione della spesa farmaceutica del 7% con un risparmio complessivo di 15 milioni di €, ottimizzazione dell'utilizzo di ossigeno liquido (- 2 milioni di €) e nuovi bandi di gara per il servizio di vigilanza, mensa e lavanderia (complessivamente 2,5 milioni di €). Riduzione delle strutture complesse in regime di ricovero del 20% e accordo con il consiglio aziendale per un'efficiente organizzazione della turnistica, la riduzione degli straordinari e la determinazione delle gratifiche e premi di produzione per singoli gruppi professionali.

12/2005 - 08/2007

Sede e forma giuridica

Settore

Posizione

Attività

ASL Magna Grecia di Crotona

Via Nicoletta; 88900 Crotona (KR); Italia - Struttura sanitaria con personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale in possesso dell'amministrazione regionale Calabria

Sanità

Direttore generale

Direzione dell'Ufficio distretto sanitario „ASL Magna Grecia di Crotona“ (fatturato annuo di 240 milioni di €; 2000 dipendenti e 400 liberi professionisti) per lo sviluppo strategico ed organizzativo, così come la redazione di un piano di rientro di oltre 70 milioni di € per la copertura del deficit di bilancio nel quadro della riduzione dei costi in sanità della Regione Calabria.

Gestione diretta della rete ospedaliera DEA di II livello: 2 ospedali con pronto soccorso in Crotona e San Giovanni in Fiore (provincia di Cosenza) con complessivamente 480 posti letto e 25 dipartimenti; 4 ambulatori.

04/1988 - 04/2007	IRSO
Sede e forma giuridica	Piazza Giovine Italia, 3; 20121 Milano (MI); Italia - Srl
Settore	Ricerca & Sviluppo
Posizione	Amministratore delegato, Consigliere & Direttore di ricerca
Attività	Amministratore delegato (2001-2004) e consigliere (2001-2007) dell'Istituto internazionale di ricerca IRSO con sede a Milano e Roma fortemente indebitato. Grazie al rifinanziamento dell'impresa ed all'incremento del fatturato del 20% nel 2002 e del 13% nel 2003, il bilancio 2003 era nuovamente in una situazione di equilibrio economico e finanziario. In seguito Direttore di ricerca dell'Istituto (2004-2005) e project manager di grandi progetti nazionali ed internazionali (valore di investimento del progetto MILK 4 milioni di €; valore di investimento del progetto Klee&Co 2 milioni di €). Partecipazione ai progetti Esprit ITHACA e QLIS.
ULTERIORI ESPERIENZE PROFESSIONALI	
08/2013 - 06/2015	Age.Na.S. – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Sede e forma giuridica	Via Puglie, 23; 00187 Roma (RM) Italia – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Settore	Sanità
Posizione	Esperto SiVeAS (Sistema nazionale di Verifica e controllo sull'Assistenza Sanitaria)
Attività	Partecipazione attiva all'elaborazione delle linee guida di sviluppo dei Programmi Operativi 2013-2015 della riforma sanitaria in Piemonte, alla riorganizzazione della rete ospedaliera e dell'assistenza territoriale, allo sviluppo strategico del sistema sanitario informativo regionale e dei flussi informativi principali, alla razionalizzazione della spesa farmaceutica nell'ambito ospedaliero e nell'assistenza di base, ed al piano per il contenimento dei costi dei beni e dei servizi delle Aziende sanitarie e dell'aggregazione dei bandi di gara a livello regionale nella società di committenza SCR Piemonte.
10/2009 - 10/2012	Università Telematica Giustino Fortunato
Sede e forma giuridica	Viale Lincoln, 3/5; 81100 Caserta (CE); Italia – Università statale
Settore	Università
Posizione	Presidente Nucleo di valutazione
Attività	Presidente del Nucleo di valutazione dell'Università telematica di Benevento in Campania, specializzato nei corsi di laurea in giurisprudenza.
03/2011 - 03/2012	Eurispes Lombardia
Sede e forma giuridica	Via Daverio, 7; 20122 Milano (MI); Italia – Associazione Non-Profit
Settore	Ricerca sociale
Posizione	Socio fondatore e Direttore del Dipartimento Sociale e Sanità
Attività	Responsabile dell'Associazione regionale della Lombardia per il project management e le pubblicazioni su temi socio-sanitari.
01/2005 - 03/2011	Iter
Sede e forma giuridica	Via Rovetta, 18; 20127 Milano (MI); Italia - Srl
Settore	Editoria
Posizione	Caporedattore
Attività	Caporedattore della rivista "VoiceComNews".
01/2008 - 03/2011	Butera e Partners
Sede e forma giuridica	Via Carlo Poerio, 39; 20129 Milano (MI); Italia - Srl
Settore	Consulenza direzionale

Posizione	Responsabile dell'area operativa Strategia e consulenza
Attività	Consulenza organizzativa, sviluppo del personale, controllo di gestione, logistica e gestione del cambiamento.
03/2009 - 12/2010	Pharmaclick Punto Salute
Sede e forma giuridica	Via E. Fermi, 43; 37136 Verona (VR); Italia – Comitato
Settore	Sanità
Posizione	Project Manager e Coordinatore tavolo tecnico
Attività	Coordinatore del tavolo tecnico ministeriale per la distribuzione automatizzata dei farmaci in Italia.
11/2008 - 12/2009	SDA Bocconi
Sede e forma giuridica	Viale Isonzo, 23; 20135 Milano (MI); Italia – Università privata di economia
Settore	Università
Posizione	Docente e ricercatore
Attività	Collaboratore del Centro di Ricerca sulla gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale „CERGAS“ su temi della comunicazione sociale, della responsabilizzazione e della partecipazione dei cittadini.
05/2008 - 12/2008	Assessorato Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Autonoma della Sardegna
Sede e forma giuridica	Via Roma, 223; 09123 Cagliari (CA); Italia – Amministrazione regionale Sanità e sociale
Settore	Sanità
Posizione	Project Manager
Attività	Project manager per la realizzazione di un modello (dimensioni, indicatori, obiettivi di qualità, benchmark) di monitoraggio socio-sanitario per la Regione Sardegna.
10/2007 - 12/2007	Infocamere
Sede e forma giuridica	Via G.B. Morgagni, 30/h; 00161 Roma (RM); Italia – Consorzio per i servizi delle Camere di commercio italiane
Settore	Tecnologie dell'informazione e della comunicazione
Posizione	Project Manager
Attività	Consulente per l'elaborazione di un concetto di customer relationship management, che oggi viene messo a disposizione come SaaS-Soluzione „Gestirete“ gratuitamente alle piccole e medie imprese iscritte alla Camera di commercio nazionale.
02/2006 - 08/2007	Commissione Oncologica della Regione Calabria
Sede e forma giuridica	Via Bucarelli, 30; 88100 Catanzaro (CZ); Italia – Comitato
Settore	Sanità
Posizione	Componente della Commissione oncologica
Attività	Rappresentante dei Direttori generali degli ospedali pubblici e degli uffici sanitari della Regione Calabria per l'introduzione di nuovi farmaci e tecnologie come opzioni di trattamento della terapia oncologica (Health Technology Assessment) e l'organizzazione della rete dei servizi oncologici a livello regionale.
04/1997 - 12/2005	Butera e Partners
Sede e forma giuridica	Via Carlo Poerio, 39; 20129 Milano (MI); Italia - Srl
Settore	Consulenza direzionale
Posizione	Senior Partner
Attività	Partner fondatore della società di consulenza direzionale con sede a Milano ed a Roma. Le attività comprendono progetti di ricerca e di consulenza, ed eventi di formazione per lo sviluppo tecnologico e la progettazione organizzativa, in particolare su temi di struttura organizzativa, impiego di tecnologie di collaborazione (computer supported

co-operative Work - CSCW), sistemi di gestione del flusso di lavoro, gestione della conoscenza (KM) e customer relationship management (CRM). L'applicazione dei concetti e l'implementazione di soluzioni socio-tecniche avvenne con la partecipazione al servizio e nelle società di produzione, tra cui la European Space Agency (ESA), il Joint Research Centre (JRC), la Commissione Europea (UCLAF/OLAF), il Ministero delle finanze, l'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale (INPS) e Inarcassa, Olivetti Systems & Networks, diverse banche italiane e gruppi bancari (CREDEM, BPS, BPI, SIA), l'Università telematica italiana CUD, la Telcom e la Vodafone italiane, il Centro Ricerche e Applicazioni Informatica (CRAI), etc..

<p>01/1999 - 12/2005 Sede e forma giuridica Settore Posizione Attività</p>	<p>SUN – Seconda Università degli Studi di Napoli Viale Lincoln, 3/5; 81100 Caserta (CE); Italia – Università statale Università Presidente Nucleo di valutazione Presidente del Nucleo di valutazione dell'Università di Napoli (3000 dipendenti), ha una delle facoltà di medicina più significative in Italia ed aggregata la clinica universitaria (DEA di II livello; 1050 posti letto). Responsabile per lo sviluppo strategico dell'Università e parere in merito alla pianificazione del nuovo policlinico a Caserta.</p>
<p>01/1999 - 12/2004 Posizione</p>	<p>Commissione Europea Esperto del quinto programma quadro per il knowledge management.</p>
<p>11/2002 - 05/2003 Posizione</p>	<p>Dipartimento della Funzione Pubblica Coordinatore del Progetto di Innovazione sull'impiego del Call Center nell'amministrazione pubblica.</p>
<p>02/1999 - 11/2002 Posizione</p>	<p>Il Sole 24 Ore Docente a contratto per la formazione di specialisti e dirigenti.</p>
<p>01/2000 - 12/2000 Posizione</p>	<p>Cresm Campania Consulente</p>
<p>10/1998 - 06/1999 Posizione</p>	<p>Ministero della Pubblica Istruzione Project manager per la soluzione knowledge management nel quadro della riforma del sistema scolastico italiano.</p>
<p>09/1995 - 07/1999 Posizione</p>	<p>Università degli Studi di Siena Docente a contratto „Sistemi e tecnologie della comunicazione“ nel corso di laurea Scienze della comunicazione e ricercatore presso il laboratorio multimediale dell'Università di Siena nel progetto 8162 QUALIT (Quality Assessment of Living with Information Technology).</p>
<p>04/1988 - 04/1997 Posizione</p>	<p>RSO Consulente</p>
<p>01/1995 - 12/1996 Posizione</p>	<p>Commissione Europea Esperto in COST-Action 14 su „Cooperation technologies“ nei working-groups “Interdisciplinary Theoretical Approaches for Cooperation Technology” (INTACT) e „Interdisciplinary Practice and Design of Cooperation Technologies” (IMPACT).</p>
<p>01/1990 - 12/1996 Posizione</p>	<p>CRAI – Consorzio per Ricerche e Applicazioni Informatiche Docente e ricercatore</p>

01/1990 - 12/1994	CUD – Consorzio Università a Distanza
Posizione	Docente e ricercatore
09/1988 - 03/1989	UCIMU - Associazione dei Costruttori Italiani di Macchine Utensili, Robot, Automazione e di Prodotti a questi Ausiliari
Posizione	Consulente
09/1988 - 03/1989	ISMES - Istituto Sperimentale Modelli e Strutture
Posizione	Consulente
09/1987 - 04/1988	BICC Technologies
Posizione	Consulente
01/1980 - 08/1987	Zeitungsverlag Westfalen
Posizione	Giornalista del quotidiano „Westfälische Rundschau“

STUDI COMPIUTI

Periodo	1983 – 1988
Istituto	Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH) Aachen
Corso di studi	Ingegneria meccanica e studio parallelo in Sociologia industriale ed economia
Principali tematiche	La tesi di laurea dal titolo “Sostenibilità sociale della progettazione ingegneristica come sfida interdisciplinare. - Lo sviluppo di una cella di produzione secondo il concetto Human-Centred CIM” è stata premiata nel 1988 con il primo premio del concorso per giovani ricercatori dallo Stato Federale Renania del Nord/Vestfalia. Il lavoro si basa sull’esperienza maturata in un soggiorno di 6 mesi presso il partner industriale BICC Technologies Ltd. del Gruppo inglese del progetto Esprit 1217 (1199) “Human-Centred CIM”.
Titolo conseguito	Diploma di laurea
Voto	Buono
Periodo	1989 – 1996
Istituto	Rheinisch Westfälische Technische Hochschule (RWTH) Aachen
Corso di studi	Informatica gestionale
Principali tematiche	La dissertazione dal titolo „Workflow Management Systems for Process Organisations” si confronta in teoria ed in pratica con il campo della ricerca della cooperazione assistita dall’informatica e sviluppa un concetto quadro basato sui workflow management e sull’organizzazione per processi, con il quale possono essere corretti, nel contesto turbolento, gli attuali mutamenti della produttività e la capacità di sopravvivere delle organizzazioni.
Titolo conseguito	Dottorato
Voto	Molto buono
Periodo	2007 – 2008
Istituto	IREF Lombardia / SDA Bocconi (<i>Corso di formazione in sanità della Regione Lombardia/ Università privata di economia</i>)
Corso di studi	Economia sanitaria
Principali tematiche	Sanità pubblica e gestione ospedaliera
Titolo conseguito	Master con esame conclusivo riconosciuto a livello statale
Voto	Molto buono
Periodo	2010 – 2011
Istituto	Regione Puglia – Organismo Regionale per la Formazione in Sanità (<i>Organismo di formazione in sanità della Regione Puglia</i>)

Corso di studi	Economia sanitaria
Principali tematiche	Sanità pubblica e gestione ospedaliera
Titolo conseguito	Master con esame conclusivo riconosciuto a livello statale
Voto	n.a.

LINGUE

Tedesco	madrelingua
Inglese	fluente ed elegante
Italiano	fluente ed elegante

Attestato di bilinguismo A della Provincia autonoma di Bolzano – Conseguito in data 9 febbraio 2015

RICONOSCIMENTI

2007	Premio della Fiera „Exposanità - Marketing della Salute“ come art director per la riduzione delle malattie sessualmente trasmissibili e la prevenzione dell’AIDS.
2006	Premio della Fiera „Exposanità - Marketing della Salute“ come art director per la promozione della salute per la prevenzione delle malattie cardiovascolari.
1988	Premio dello Stato Federale Renania del Nord/Vestfalia per giovani scienziati.

MEMBRO DI ASSOCIAZIONI

AIES	Associazione Italiana di Economia Sanitaria
VDI	Associazione degli ingegneri tedeschi (Verein Deutscher Ingenieure)

Torino, 15 Febbraio 2015

Thomas Schael